

第三セクター経営健全化方針((株)阿賀の里)

1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成31年3月12日
作成担当部署 新潟県 阿賀町 観光振興課 観光企画係

2 第三セクター等の概要

法人名 株式会社 阿賀の里
代表者名 林 真一郎
所在地 〒959-4636 新潟県東蒲原郡阿賀町石間4301
設立年月日 平成5年8月5日
資本金 10,000千円【阿賀町の出資額(出資割合)10,000千円(100%)】
業務内容 料理、飲食及び土産物等物品の販売を主とする道の駅の経営

3 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

道の駅「阿賀の里」は新潟県下越地方の内陸部にあり、雄大に流れる阿賀野川に隣接した立地にある。レストラン経営、土産物販売のほか、阿賀野川遊覧船などの河川観光も行っており、阿賀町内では最も集客力のある観光施設である。しかし、売上高は年々減少し、平成20年度の約6億5千5百万円から、平成29年度には約2億6千7百万円と半分以下になっており、直近の決算でも、平成27年度から平成29年度までの3年間で、約8千6百万円売り上げが減少しているほか、負債残高も多く、その返済も経営を圧迫している。また、負債の一部を町が損失補償を行っている。

4 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

船・川の活用の強化、人事改革、新商品の開発、顧客ターゲットの見直し、インバウンド対策など売り上げの増加に向けた検討を行っているほか、金融機関に対して長期債務の返済期限の延長や金利の引き下げ交渉を行うとともに、複数ある金融機関からの借り入れを一本化することも検討している。

5 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対

平成31年3月下旬に新造船(ジェット船)を導入し、同4月1日より本格運行することが決定している。人事改革として、平成30年度中、女性店長を登用し、女性目線での店内レイアウトの変更にも着手している。また、新商品として、「阿賀バーガー」、「道の駅プリン」、「越乃鳥の地産地消メニュー」の提供を始め、平成31年4月から更にテイクアウトメニューとして「道の駅弁当」の提供も予定している。その他に、インバウンド対策、キャッシュレス化への対応としてスマホ決済も導入済みで、今後、銀嶺カードや免税店指定の取り扱いも検討している。
加えて平成30年度途中から阿賀町のふるさと納税の返礼品発送管理業務も行っており、売り上げ強化に努めている。

6 法人の財務状況

	項目	金額(千円)				項目	金額(千円)		
		H27	H28	H29			H27	H28	H29
貸借対照表から	資産総額	836,695	837,491	211,357	損益計算書から	売上総利益	187,379	166,450	146,565
	(うち現預金)	8,748	8,684	17,444		販管費	182,976	164,033	145,324
	(うち売上債権)	10,592	6,591	4,712		営業利益	4,403	2,417	1,241
	(うち棚卸資産)	7,834	6,703	677		営業外収益	14,419	11,107	3,202
	(うち固定資産)	765,361	771,519	1,078		営業外費用	4,948	4,510	3,908
	負債総額	572,430	572,698	538,393		経常利益	13,873	9,014	535
	(うち当該地方公共団体からの借入金)	107,480	107,480	107,480		特別利益	381	138	0
純資産額	264,264	264,793	△ 327,036	特別損失	15,879	7,767	592,064		
				法人税住民税事業税	334	856	300		
				当期純損益	△ 1,958	529	△ 591,829		